

(续)

品名	获奖年份	授奖单位及奖项
天山明毫茉莉花茶	1985	省轻工厅省优产品
	1986	商业部优质产品奖
	1988	中国首届食品博览会金奖、全国食品博览会金奖、省食品工业名优特产品武夷奖
	1990	90 北京首届全国轻工博览会银奖、商业部全国名茶、省轻工厅省优产品
天山春毫茉莉花茶	1988	首届中国食品博览会金奖、全国轻工出口产品金奖、省轻工厅省优产品
	1989	轻工部优质产品奖

(五) 宁德茶厂技改成果

宁德茶厂当年开展精制绿茶和茉莉花茶工艺及装备的改革、创新，在国内树立了榜样。该厂当年在革新挖潜方面学习大庆人大搞技术革新和技术革命的经验。从筹建开始，就指定专人负责，作出了总体规划，分期完成。制造和安装了立体形制坯车间，实现了从毛茶到半成品的流水线作业，节省了占地面积 1 000 多平方米和动力传递装置 30%。1977 年，由王秉基同志任组长，老劳模江士周同志带领“技革组”设计创造“半成品到成品自动作业线”，引用了光电控制、电子皮带秤、集成电路、工业电视等现代化技术设备，把我国制茶工艺提高到一个新的水平，节省劳力 52%。1980 年获宁德地区科技成果一等奖。1980 年抓开展新型窰花车间的设计和建造工作，采用新工艺、新技术、新设备。为了实现花茶窰制过程的连续化生产，研制成了茶坯光控自动贮存系统、链板式窰花机、茶花配比自动装置以及起花机和自动过磅装箱机等，从而实现了窰花、起花，湿坯摊、凉、烘干、压花以及花茶成箱等工艺全过程的自动流水线作业。

建厂以来，他们除了上述三次大的改革，实现了从毛茶到半成品到成品的全过程自动流水作业线，为我国制茶工业自动化、现代化做出过贡献之外，还进行了“远红外线”辐射技术在茶叶干燥中的应用、“温控茉莉鲜花开放吐香”等科学研究，还有改革输送系统、联装拣梗机、电烘干燥机、窰花振动摊凉输送系统和电烘车色机等，为当代制茶工艺连续化、自动化和电气化奠定了基础。

第二节 红茶精制茶厂

一、福安茶厂

(一) 闽东首厂兴建历程

福安茶厂是1950年春全省国营茶叶精制厂建厂最早的厂家之一，是闽东首家国营茶叶精制厂。它坐落于福安市城区阳头阳下村（即现在的龙成锦江小区），占地面积49亩，有职工952人（包括拣茶工）。曾下辖福安赛岐茶叶分厂（1970年合并到总厂）、福安坦洋茶叶分厂（1990年分立）、福安市茶叶包装厂（1990年分立），年产精制茶坯7万担（3500吨），生产茉莉花茶3万多担（1500吨）。从1950年到1985年，30多年共创产值5亿元，上缴利润3000多万元，为国家和地方财政做出了显著的贡献。

20世纪50年代福安茶厂曾先后隶属中央贸易部、商业部、外贸部以及福建省供销社和福安专区农产品采购局、商业局直接管理领导，当时厂名曾叫福建省阳头茶厂、福建省福安茶厂等；20世纪60年代曾隶属福安专区商业局、省外贸局领导，厂名为闽东第一茶叶精制厂和福建省福安茶厂；70年代属宁德地区商业局、工业局领导，厂名是宁德地区福安茶厂；80年代属宁德地区轻工业局、福安县领导，厂名是宁德地区福安茶厂；后期福安茶厂是属福安市工业局直接管辖下的一个国营茶叶精制厂。

福安茶厂曾经走过的历程是一部奋斗史、拼搏史、创业史：建厂时，福安茶厂第一代的职工在荆棘丛生的荒滩上凭借一双双勤劳的双手，建造了一座800多平方米的厂房，靠几台单机和简易的工场进行茶叶手工操作生产，吃在工棚住在工棚，用茶箱当桌搬石头做凳，风餐露宿。当时生产条件很差，毛茶加工成精茶要经过32道工序，其中手工部分占93%。

(二) 福安茶厂全国红旗

20世纪50年代末期和20世纪60年代初，厂长王秉基发动组织全厂职工，自力更生，艰苦奋斗，实现从单机到单机联装，从单机联装到全程联装，从全程联装到生产全程自动化，在当时的条件下是一个十分艰难曲折的过程。在轰轰烈烈的技术革新活动中，出现了群众性学技术、用技术的生动场面，木工、铁匠、现场练兵，各显神通，炼铁的、造模型的、翻砂的、造机件的、刨的、锯的，干得热火朝天。

在全厂职工的共同努力下，技术革新、技术革命取得了令人满意的效果，生产效率提高 21.8 倍，产品质量和产量大幅度上升，产品经上海出口公司验收，百分之百合格，成为全国第一个实现茶叶精制生产全程自动化的工厂，茶厂被评为全国茶叶质量红旗厂，老厂长王秉基同志光荣出席了全国工交系统群英会，并被评为全国建设社会主义积极分子。茶厂鼎盛时期的这些事迹，曾由福建人民出版社编印专册广为宣扬。

“文革”期间，茶厂还是个出了名的坚持生产不动摇的先进单位，被福建省人民政府授予“大庆式”企业称号。

（三）福安茶厂优质产品

过去几十年中，福安茶厂狠抓产品质量管理，产品质量、花色品种不断创新，不断发展。成品由过去单一生产红茶，发展到红茶、绿茶、车色茶、花茶 4 大类 30 多个级别，先后开发了福云 1 号、福云 2 号、白云、春云、超特等特种花茶产品。福安茶厂的产品已经在北京、上海、西安、哈尔滨、齐齐哈尔等 30 多个大城市占领了市场，并深受欢迎。1979 年“六窨茉莉花茶”获全国供销总社质量评比第二名；1980 年“茉莉花茶毛蟹”被评为省优产品；1986 年白云山牌白云花茶、特级花茶、一级花茶评为省优产品，白云山牌超特级花茶评为部优产品，出口茉莉花茶在法国国际美食旅游博览会评比中荣获金质奖；1988 年在全国轻工产品出口创汇展评会上，福安茶厂又连夺 5 块奖牌：即白云山牌超特级茉莉花茶获银牌，白云、特级、一级茉莉花茶各获铜牌，获轻工出口创汇先进企业铜牌奖；花茶小包装装潢美观，设计新颖，花色品种齐全，包装装潢设计曾两次获华东设计大奖；1990 年 1 月 5 日，经福建省人民政府批准，福安茶厂“白云山”牌茶叶获福建省著名商标称号。

（四）福安茶厂由盛转衰

40 年时间，福安茶厂不断发展壮大，全厂占地发展到 3.35 万平方米，建筑面积 3 万多平方米。

四十年中，累计加工茶叶 150 多万担，总产值近 5 亿元，上缴利润近 3 000 万元，为国家做出一定贡献。在出口创汇方面，曾经有 70 多万担商品茶畅销美国、苏联、日本、英国、法国等 10 多个国家。同时，为国内外培养输送许多茶叶技术工人和茶叶管理人才，不仅支援了宁德、松溪等兄弟茶厂建设，而且先后派专业人员到马里、也门、阿富汗等国家帮助发展茶叶生产。还为省、地、县选送了不少领导干部和业务干部。40 年来茶厂共获地区级以上

各种荣誉奖旗奖状 130 多面。

1985 年后，体制下放，茶叶由国家二类物资放为三类管理，由于银根紧缩、“三角债”困扰、冗员多等原因，茶厂生产经营受到严重挫折，福安县茶业局和福安茶厂合并，期待通过茶业局强制收进原料毛茶，解决福安茶厂的原料“吃不饱”问题。但厂局合并后茶厂的日子并不好过，费用开支猛增，茶厂依然没有摆脱困境，1986 年底局厂悄然分离，企业经济效益每况愈下，1989 年出现茶厂有史以来的第一次亏损。1993 年后，福安茶厂被迫全面停产。1995 年 4 月 29 日，经过全厂职工大会表决，决定走企业破产之路。1995 年 11 月由宁德市中级人民法院立案宣告破产，成立了“福安茶厂职工安置工作领导小组”，下设办公室，长驻茶厂全面负责福安茶厂职工安置。

2002 年 4 月，厂区土地使用权终于由市国土局通过，依法公开拍卖成功。2002 年 6 月，实行全员解除劳动关系。2009 年 5 月 18 日，随着安置工作的结束，当年如此兴盛的企业——福安茶厂，永远画上句号。

二、政和茶厂

（一）闽北最早精制茶企

国营政和茶厂，其前身是 1940 年 3 月，由陈椽教授创建的政和制茶所。1951 年，由中茶公司福建省公司始建国营政和茶叶精制厂。1959 年至 1969 年，隶属省外贸局茶叶进出口公司，茶叶收购划归县农产品采购局负责，后收购又先后归县茶业科、茶叶公司、茶业局负责。1970 年起政和茶厂下放地方由县政府管辖。1960 年至 1968 年期间，因政和县（松政县）划归福安专区，政和茶厂改称为“国营闽东第三茶叶精制厂”，1968 年 4 月，改称“政和茶厂”，并成立了革命委员会，1973 年 11 月，取消政和茶厂革命委员会，改称“政和茶厂”。

1986 年 1 月，实行茶叶体制改革，政和茶厂与政和县茶叶公司合并，对内一套班子，对外挂政和茶厂和政和县茶叶管理局两块牌子，实行产购销一条龙体制。1987 年，茶叶管理局改称茶业公司，仍与政和茶厂合并。

1988 年 12 月，为理顺茶叶体制，政和茶厂与政和县茶叶公司公开，依旧恢复合并前的状态，称福建省政和县茶厂。

1991 年 4 月，原茶叶公司所属各乡（镇）茶业站，每站抽出三人成立茶叶技术指导站，划归所在乡（镇）政府，其余原茶站人员则成立茶叶收购站，划归政和茶厂管理。一直到 1992 年，因茶叶走向市场经济，国营经营不景气，

解体。2000年后，国营资产抵债，政和县政府收购，职工安置处理，国营茶厂从创业到繁荣至衰落，从春到秋已成为历史的一段。至2004年，全部厂房拍卖，重新建设成商业街。

1940年至1949年为民国初创时期，1951年至1992年为中华人民共和国计划经济兴衰时期，历经43年。其后至2004年的10年为归结期，走完半个多世纪的历史。

（二）政和茶厂的开创时期

1951年3月，中茶公司福建省分公司正式创办了“政和茶叶精制厂”，万立民同志留任厂长，创办之初，一切从零开始，除部分委派调任的管理人员外，从本县和邻县茶行中招收来茶叶技师、工人，就地招收、招聘的技师和工人都实行季节工制，茶叶加工结束即回家，生产是手工操作，仅有竹篾筛、手摇木风扇、囤箱等简单的工具设施，没有厂房。茶叶加工车间设在城关的机庙和关帝庙，茶箱制作设在城隍庙和江西会馆，茶叶仓库设在龟峰寺、破鼓庙，办公则是租用一座民房，职工中流传的“六庙一民房、两手一把筛”，就是当时茶厂生产条件的客观写照。建厂第一年就加工红茶5381担（269.05吨），完成产值77.56万元，实现利润20168元，打响了国营政和茶厂创业的第一炮。

1952年7月19日午夜，一场特大洪灾侵袭政和县城，茶厂临时厂部、车间、仓库和收购站场遭洪水淹没，茶叶被浸，房屋倒塌，给刚刚起步的政和茶厂以沉重打击，全厂职工奋勇抗洪抗灾。经过三天三夜的连续奋战，生产基本得到恢复。1953年至1955年，省茶叶公司先后拨款13万元，政和县人民政府拨给城西一片开阔地（即后来厂址），兴建厂房，根据“旺季抓生产，淡季抓建设”的原则，利用有限的资金先后盖了茶叶仓库、手工场、拣场、化验室、包庄场、办公楼、食堂7座土木结构和砖木结构的房屋，总建筑面积达到1893平方米，为后来的进一步发展打下基础。

（三）政和茶厂的创新时期

1962年松、政两县再度分开，茶厂改为“闽东第三茶叶精制厂”，其经济核算直属福建省对外贸易局茶叶进出口公司，业务、财务归省管，组织人事管理，则由政和县委、县人民委员会（即后来的县人民政府）负责管理。当时茶厂书记是高则尧、厂长郑仁堪。1964年赵振湖到茶厂任书记后，与郑仁堪厂长一道，从抓思想政治教育，抓文化科技教育，抓科技创新，提高干部职工的

整体素质入手，发动职工深入开展改善经营管理、开展劳动竞赛、政治宣传、技术创新、产区工作等一系列行之有效的活动和工作，使茶厂的政治、文化、教育、经济、生产、出口等面貌焕然一新，荣获省、地、县工交战线先进企业、省职工业余教育先进单位等称号。

积累了一整套行之有效的管理办法和企业文化、茶叶文化：

一是加强思想政治教育，树立当家做主的观念。全厂分车间、工段、课室，利用班前、班后时间，每周分组学习二次，开展“一帮一，一对红”活动。

二是开展全厂劳动竞赛，提倡“节约一分钱”。表彰好人好事，树立以厂为家，调动职工生产和工作积极性，大大提高劳动生产率。

三是加强职工业余教育，培养造就大批人才。注意培养人才，一方面对调进的大、中专毕业生，大胆培养使用，为国家输送了人才；另一方面开展业余教育，创办了“政和茶厂职工夜校”，全厂男女老少职工及家属都参加夜校学习，提高职工文化程度，使更多职工或生产骨干掌握现代科学技术，从而极大地提高了职工的生产技术及劳动技能。

四是建立职工岗位责任，加强茶厂经营管理。充分发挥职工的主人翁作用，使经营管理走上规范化、科学化；抓经济核算制，实行岗位责任制，劳动生产率均得以不断提高，成本逐渐降低，经济效益和利润得以提高。

五是开展生产技术革新，创新茶叶精制机械。筹款新建扩展厂房，创新和更新机械设备，建成大的制茶筛分车间、茶叶仓库、动力房、锯木场等，扩大了厂房面积和生产场地。

六是关心全厂职工生活，调动工作的积极性。赵振湖书记亲自抓职工集体食堂，与职工同吃一锅饭，实施“职工劳保制度”，实行困难职工经济补助，新盖职工宿舍，解决职工住房困难。

七是建立职工俱乐部，丰富业余文化生活。开办有“职工俱乐部”，组织职工业余文艺宣传队，丰富职工业余文化生活。

八是抓产区服务工作，支援农业茶业生产。为协助县茶业局抓好茶叶产区工作，茶厂每年均抽调技术干部和工人，深入主要茶区，指导开荒种茶或红茶初制技术。

1964年始，对原有精制机械和制茶工艺深入进行改革，把原有制茶机械的皮带传动，都改为电动机直接单机传动，实行单机传动，实行单机联合半自动化、半连续化生产。新创制或增添茶叶风选机、小型平圆筛、飘筛机、静电拣梗机和阶梯式拣梗机，逐步减少手工操作，使茶厂实现生产机械化、动力电

气化,提高生产能力。1951年至1969年,政和茶厂一直以加工生产出口苏联的“政和工夫”红茶为主,另加工出口少量“白毫银针”、“白牡丹”。1970年产品骤然转向,“实行红改绿”,改制外销红茶,为以生产内销烘青绿茶和车色茶为主,当年加工绿茶491.6吨。

(四) 政和茶厂的黄金时期

1973年,政和茶厂首次从广东汕头引进双瓣茉莉花苗40多万株,分别在县良种场、官湖、胜利村等地试种,首开闽北茉莉花种植之先河。1978年10月9日至13日全省茉莉花生产经验交流会议在政和茶厂召开,至1992年全县共有花园面积3200亩,花茶生产取得了极大的成功,1982年二、三级茉莉花茶又被评为商业部的优质产品,1983年花茶产量首次突破500吨大关,达到817吨,1984年达1022吨,1987年达1577吨,1991年则达到2070吨,创历史最高纪录。

1971年又投资40万元兴建新立体制茶车间一座,建筑面积2037平方米,兴建一座建筑面积1564平方米的立体厂房与立体制茶车间连接配套。其后又兴建自动花茶生产车间一座,建筑面积达1200平方米,年加工花茶能力2.5万担,另配套新建一座融成品仓库,半成品仓库和拣场为一体的综合性四层楼一座,建筑面积2830平方米,于1981年竣工正式投入使用,实现自动化流水作业。1984年和1987年,成立了花茶二车间,扩大花茶生产能力2500吨,1986年配套兴建综合大楼一座,至此花茶生产能力达到2000吨。1991年,又投资220万元改造原花茶二车间,其建筑面积达3900平方米。

经40余年的不懈努力,政和茶厂生产能力由1951年的250吨发展到1992年的花茶生产能力2500吨、绿茶1500吨的大型茶叶加工企业,成为“大庆式”企业,成为当时全国花茶加工生产的著名企业。

(五) 政和茶厂的衰落时期

进入20世纪90年代后,由于国家产业政策调整,县政府出台了许多鼓励、扶持个体经济发展的政策,个体茶业加工企业增多,随着茶叶收购、加工、销售的市场化,作为老国企的政和茶厂已不再适应市场经济的要求,经营上出现了停滞、倒退,最终陷入了停产状态。全厂职工有的内退,有的下岗待业或自谋生路。到1996年年底,茶厂库存产品占压资金1000多万元,外欠债款1600多万元无法收回;截至1996年11月企业负债3235.8万元,而企业总资产为2138万元,已严重负不抵债。为了扭转被动局面,企业采取了划小核

算单位和部分承包责任制度改革措施，但由于经营机制没有根本改变，企业亏损金额达2 248余万元，无法支付到期贷款债务及利息。2004年，政和茶厂终因负不抵债而破产，结束了政和国营茶厂53年的历史，画上了一个完整的句号。

三、福鼎茶厂

（一）福鼎茶厂前期概况

1950年4月8日，由中茶公司福建省分公司于福鼎县白琳镇“双隆春”茶馆旧址成立“福鼎县茶厂”。同年厂长韩惠将厂址迁到县城原南郊场观音阁，5月1日奠基兴建第一座厂房，厂房面积39 555平方米。1956年前，下辖桐山、白琳、点头、巽城、前岐、玉石、管阳7个茶叶收购站，1956年4月后茶叶收购站归县农产品采购局管理。毛茶精制以单机为主，手工为辅。1962年3月至1967年与政和茶厂同时并入福安茶厂，福鼎分厂改称“国营闽东第二茶叶精厂”；1967年年初形成半自动化流水生产线；1967年7月易名“福建省福鼎茶厂”，下辖福鼎茶厂白琳、湖林初制厂。自1950年至1969年产品以“白琳工夫”红茶为主，白茶次之，主要销原苏联和东欧各国。

（二）福鼎茶厂后期变迁

1970年开始“红改绿”，主要加工绿茶、茉莉花茶及白茶、红茶等产品。1971年11月至1972年10月，分管全县茶叶的主管机构县农产品采购调拨站与茶厂合并（划入人员17人，城关站11人），承担全县茶叶产、购、加工、销售的管理业务。1972年10月县茶叶管理机构从茶厂撤出。20世纪80年代初实现茶叶加工立体流水线生产，日加工量达13吨。1985年3月至1988年2月，茶厂合并县茶业公司（即茶业局），实行产、购、加工、销售一条龙管理。1988年2月，又与县茶业公司分离，独立经营茶叶精制加工、销售，产品以茉莉花茶及白茶为主。1989年6月该厂又创建“福鼎罐头食品厂”，生产蘑菇等罐头食品。当时福鼎茶厂下辖：白琳初制厂、湖林初制厂、茶叶小包装厂、罐头食品厂，有固定职工924人，固定资产590万元，完成工业总产值2 657万元，实现税后利润数万元。20世纪90年代由于茶叶体制改革，茶叶经营从计划经济走向市场经济，国营茶厂经营难以继续，1993年后处于半停产状态，1996年，盘活资产安置职工，转换机制，重组成立福鼎市名山茶叶有限公司。

第三节 青茶精制茶厂

一、建瓯茶厂

(一) 建瓯茶厂发展历程

1951年4月,由福建省贸易总公司筹建的“中国茶叶公司福建省分公司建瓯茶厂”,正式成立为省直属企业。其前身可追溯到1950年成立的“中国茶叶公司福建省分公司建瓯茶叶收购处”。当时厂址租赁建瓯管葡街紫巷下府庙,翌年迁至法院路地府衙门旧址(今公园口机关幼儿园)。1954年开始筹建新厂,厂址中水南(今古城街24号),1961年全部搬迁到中水南新厂址。

50年来,从昔日手工操作简陋的竹木生产工具、职工不过百、年产量只有66吨的小型手工加工厂,到2000年,年产达1200多吨,最好年份1991年年产高达3000吨,拥有职工1200多人,技术力量雄厚,工艺设备先进。

建厂50年,大致经历四个时期:

1. **起步打基础时期**(1951—1957年) 纯属手工操作,规模小,年产量均在300吨左右,平均年亏损1万元。

2. **初具规模时期**(1958—1975年) 拥有小量机械设备和一些技术力量,产品质量稳定提高,年产量在1000吨上下,平均年利润2.2万元。

3. **机械化生产发展阶段**(1976—1992年) 1981年筛制联装主体车间建成投产,大大提高了劳动生产率,年产量最高达3000吨,平均年产量在2000吨左右,年利润平均93.3万元。

4. **企业衰退破产阶段**(1993—2000年) 改革开放以后,实行市场经济,民营企业迅猛发展,由于历史原因企业机构臃肿,人浮于事,以及个别领导人决策失误加上体制弊端等,导致企业衰退破产。平均年亏损达288.55万元。根据企业破产法进行清算,总资产832万元,总负债为2152万元,资不抵债达1320万元。报经法院审理,终于2000年12月31日宣告企业破产。2001年4月被凯捷集团并购。

(二) 建瓯茶厂取得成效

50年来,建瓯茶厂曾肩负着12个县市的茶叶生产、技术指导、收购和精制加工任务,统揽青茶(水仙、乌龙茶、武夷岩茶)、白茶(白牡丹、贡眉、寿眉)和红茶(正山小种、烟小种)三大类及数十个品种,在全国精制茶厂中茶类、品种、产量之

多,名列前茅,大部分提供出口。1982年生产的一级闽北水仙荣获国家优质产品银质奖,建厂50年来累计生产各类精制茶产量达61 655吨,供应出口产品产量达35 854吨,销售总收入达47 281万元,纯亏损332.86万元。(1951—1992年累计利润2 641.20万元,1993—2000年亏损为2 308.39万元)。

在狠抓物质文明建设的同时,认真抓精神文明建设,进行职工教育、文化建设,收到显著效果。职工文化、技术有很大提高,随着生产发展、经济效益提高,职工生活、福利设施也得到显著改善。

企业规模从小到大,设备从简陋到联装机械化,年产量从66吨发展到3 000吨,产品质量从一般提高到优质,并大量提供出口,为国家税利、出口创汇做出了大量贡献。

建瓯茶厂的主要科研成果。1978年后厂部成立科研小组,对原有制茶设备进行更新改造,改革乌龙茶生产的工艺流程,使之从单机生产转向联装流水作业,改进拣梗机型,解决乌龙茶拣剔花工大的问题,完成六项科技成果:烘干机直热式无烟灶,红外线烘干机,连杆式单层抖筛机,乌龙茶精制工艺改革与筛风车间联装流水作业线,84型网式拣梗机,阶梯式拣梗机。通过对机械设备和工艺改进、改革创新,减少了能耗、电耗,改善卫生安全条件、适应联装流水作业,避免茶梗断碎,减轻劳动强度,提高劳动生产率。

(三) 建瓯茶厂产品销路

建瓯茶厂的产品销售市场。白茶产品:经福州口岸,销往中国香港、中国澳门、印度尼西亚、新加坡、马来西亚等国家和地区,内销主销广东及湖南等地。红茶产品:正山小种通过上海和福州口岸,主销英国伦敦。1958年至1973年,由上海出口量为1 240吨,1974年至1985年,由福州口岸出口量为1 640吨,共出口2 880吨。青茶产品:外销主要销往日本、美国、加拿大、印度尼西亚、新加坡、菲律宾、马来西亚等国家和中国香港、中国澳门地区。内销省内主要市场在厦门、漳州、福州,建阳、三明、诏安、莆田、安溪、宁德、平和、邵武、永安、武夷山及本市均有销售网点;省外主销广东、甘肃、陕西、北京、上海、广西、天津、河南、安徽、贵州、黑龙江、山东、深圳和海南等地。

二、安溪茶厂

(一) 安溪茶厂历史沿革

安溪茶厂于1952年4月,由中国茶叶公司福建省分公司在安溪县西坪镇