

申请宽限期进入读秒阶段  
实质性重组仍难进行

## P T闽闽东能否重生？

本报记者 刘俐 / 文

重组依然未能挽救闽闽东，在福建德亚集团入主闽闽东两年后的今天，闽闽东还是一步一步地走入了 P T行列。而德亚集团董事长阮希玮显然也正为他当年的闽东情结所困——闽闽东把德亚集团一同带进了前所未有的困境中。

截至发稿时的6月21日，P T闽闽东仍未向深交所递交宽限申请，它的重组依然是一个沉默的谜。今天，闽闽东这个没落贵族，正在为申请宽限苦思对策。

冗员、机制、管理一直是闽闽东无法解开的症结，1999年当德亚入主时，很多人都对这个民营企业寄予了很大希望，但事实是，两个关联企业间的互保与往来账问题，使德亚也深陷其中，他们紧紧地捆在一起，形成了一损俱损、唇齿相依的关系。

### 正规军遭遇游击队

如果真能有如果，闽闽东是不应该走到今天这个地步的。闽闽东最早是福建省福安市生产电机的企业，其产品主要用于出口，在国内一度非常出名。但是由于企业管理与机制上的一些原因，一批技术人员与工人相继离开了工厂，并在福安当地开设作坊式的工厂，生产与闽闽东相似的电机产品与其在市场争食。

它们发展速度非常快，几年前闽闽东就已抵挡不住，那时闽闽东为自己总结了几个原因：人员过多，负担过重，机制没有别人灵活，企业内部管理不善。但是几年过去了，生产电机的乡镇企业已经从分散走向联合，而闽闽东的这些症结依然未解。

据了解，现在在福安生产电机的企业达一百多家。除闽闽东外，企业产值达到5000万元以上的就有10家，1000万元以上的有50家，福安市电机产品的年总产值达20多亿元，大部分企业的产品都出口到东南亚，有的企业甚至还在东南亚开办了工厂，而这些企业的绝大多数业主都是从闽闽东走出去的。

最值得一提的是，当年闽闽东一个木模工人离开公司后开办的电机企业，现在的年销售额已达到了7000多万元，另一位原闽闽东后勤人员开办的电机企业年销售额也有4000—5000万元之多，仅此两家企业的销售规模就已超过闽闽东。

今天的闽闽东没有任何核心技术，别的企业只要几百个人就可以完成的产值在闽闽东却需3000多名员工，此外，闽闽东还背负着1500多名退休人员。据称，公司虽说是一家上市公司，但企业内部一直延用国有企业管理方式运作。采访中有闽闽东方面的人士表示，这个曾经辉煌的企业之所以会落到今天这一步，就是因为它一直在以不变应万变。

## 闽闽东的变与不变

福建机械行业管理办公室的一位研究员介绍说，几年来闽闽东的产品从未有过升级，产品的档次与乡镇企业在同一水平线上，产品的生产设备几乎没有进行过更新，根本无法生产出更高质量的产品。

据说，闽闽东上市后不久，有一家德国企业到公司试制一批电机产品，对质量要求很高，但由于企业设备无法满足客户的要求，闽闽东最终失去了一次进军欧洲市场的机会。当时公司高管人员曾到国外考察生产该产品所要求的设备，据测算，如果引进需要6000—7000万元，但由于其时募集资金大多用于搞多元化经营，企业对这笔资金的投入最终也只能作罢。

闽闽东上市后，企业曾大力提倡多元化经营，大批量而小规模的投资被福建一些业内人士戏称为“撒胡椒面”，其涉足产业从电机到地产乃至浴缸，投资金额从上百万到几十万再到几万，用去了公司大笔资金，对主业电机产品生产设备的更新与研发升级的投入反而大大减少。这种投资行为最终使公司的主导产品失去竞争力，沦为大路货。

据悉几年前，闽闽东也曾研制出新产品稀土电机，且市场前景较好，但由于资金紧缺，根本没有能力投入大规模生产与市场开发，最终只好束之高阁。多元化使其丧失了让主业重振山河的机会。

曾有人戏称闽闽东只是一家形式上的上市公司，骨子里实际上还是旧式的国有企业，而寻常可见的国企病在闽闽东身上也处处留痕——从闽闽东的报表上不难看到，其应收账款高达1.2亿，而据说其中的大部份并不是什么客户的欠款，而是公司内部人员欠公司的款项。

据介绍，闽闽东在全国各地都设有营业部，一些营业部在售出产品后，货款并没有上交公司，这些款项中的大部份估计已无法追回。公司管理的混乱由此也可见一斑。

冗员是闽闽东的又一重症。目前闽闽东正式员工有5000多人，其中在职员3700多人，退休员工1500多名，人员过多造成生产效率低下，同时由于不少员工复杂使得管理难度增大。

久拖未决的人员问题，使其后入主的德亚集团也深受其害。据了解，由于历史原因，闽闽东现有的1500多名退休职工除每月退休金由社会统筹外，其它的各种费用均由企业自行承担，每年仅医药费开支一项就高达200多万元，1994、1995两年，闽闽东曾计划在股份公司的基础上再成立一个母公司，将这部份退休人员剥离到新成立后的公司中去，以减轻股份公司的负担，但未能得到有关部门的批准。

后来，福建省出台了有关下岗分流的“三三制”制度，由地方财政、社保、企业各支付三分之一款项，将这批员工纳入社保体系，但闽闽东此时已沦落到没钱处理的地步了。

### 第一大股东身份不明

入主闽闽东成为公司第一大股东的福建德亚集团，据说横跨18个产业，但所有接受我们采访的人都说德亚的实力不够。有知情人士介绍说，德亚集团资本来源主要有代理李宁牌领带，大黄鱼养殖与一些证券投资，从客观上讲似乎没有足够的实力改造闽闽东。同时一波三折、久拖未决的股权过户问题，也使德亚作为闽闽东第一大股东的地位名不正言不顺，甚

至有人说，从某种角度上是德亚的入主加速了闽闽东走入 P T 的步伐。

德亚入主闽闽东后的国有股权过户问题，从 1999 年到现在已有两年时间，但最终还仅是托管。据了解，早在 1998 年，德亚就与福建省国资局达成了受让闽闽东部份国有股权的意向，但是由于德亚集团欠福建财政厅下属华兴信托款项，福建省财政厅以此为交换条件，要求德亚先支付华兴款项后才同意其受让闽闽东的部份国有股权。当相关的事项得到解决后，德亚终于在 1999 年 4 月与福建省国资局签协议受让国有股权，但等报到国家财政部时，闽闽东却成了第一支被国家财政冻结转让的国有股，这一冻就用去了 2 年的时间，直到现在还没能根本得到解决。

股权被冻结使得德亚无法成为闽闽东事实上的第一大股东，参与公司的管理也是名不正言不顺，国有股权最终是不是真的能为德亚所有，一直是德亚的心头之病。

两年多的时间里，由于股权的最终归属问题未定，使得德亚在闽闽东的重组上始终不敢有太多实质性的资金注入，更不用说要有比较大的重组行动了。而在对闽闽东的管理中，德亚也没有权力动作，造成公司一直没有形成稳定的班子，企业人心涣散，内部旧有的机制根本无法打破，再加上德亚自身的管理人员也没能及时到位，使得闽闽东并没有真正在机制与管理上得到改变。换了新瓶的旧药一样不能医好闽闽东的症结。

有政府部门的人员表示，德亚的入主加快了闽闽东走向 P T 的这种说法还是比较客观的，但这并不是说闽闽东走向 P T 都是德亚的问题，政府部门也有着不可推卸的责任。他认为如若财政厅不把两个根本不相干的事情混为一谈，那么今天闽闽东的国有股转让应该已成定局，那么德亚对公司的重组也会有实质性的进展，不会走到 P T 的地步。

但历史是不能假设的，德亚介入闽闽东的过程中与闽闽东有着数额不小的担保，已将其自身与这家上市公司的命运捆在了一起，唇亡而齿寒，能让闽闽东得到宽限当然是最好的结果，对今天的德亚而言也是一件好事。

### 政府全力支持重组

这是我们的采访临近结束时，得到的有关闽闽东重组的最新消息。目前闽闽东的问题得到了福建省政府的高度重视，据说，福建省的几位主要领导多次批示：关注闽闽东，跟踪闽闽东的重组工作。闽闽东的重组问题在日前摆上了省长的办公会议，福建省政府一位秘书长在上周亲赴深交所，表明福建省政府对闽闽东重组问题的关注与重视。

据了解，对于闽闽东存在的问题，福建省政府已表示要特事特办，只要省里能为公司做主的都一路开绿灯。过去由于德亚的身份未能得到明确，因此解决闽闽东冗员的问题一直没有得到实质性的启动，目前，福建省政府决定，帮助闽闽东承担解除其 2000 名在职员工劳动合同所需费用的 2 / 3，其余 1 / 3 费用由企业自行支付，彻底解决闽闽东的冗员问题。

有人对此算了一笔账，若以一个员工当年工资 1 万元计算，闽闽东每年可少付出 2000 万元，减负效果是十分明显的。

与此同时，福建省政府还表示，过去闽闽东多上交给地方的企业所得税款项，将全额给予退还，并在闽闽东办理其它相关事项的手续问题上，给予便利与支持。

在债权人方面，福建省政府出面已组织了相关银行进行沟通，希望银行能对闽闽东的债

务问题给予支持。据悉目前相关银行的省行均已书面表示，同意将闽闽东所欠银行的债务根据有关的文件精神，用资产抵债与挂账停息的方式来解决。

由于闽闽东产业分散在福建省各地，其债务也分布在各地的银行机构，各银行省行均表示，相关的协调工作由他们去解决处理，以给闽闽东的重组创造最好的条件。

闽闽东的主业目前有可能将要面临转变，但德亚方面在产业上显然并不具备明显的优势，有迹象表明福建省政府正在积极做着这方面的工作。

采访中，曾有人对记者说，其实闽闽东走向了 P T也未必完全就是一件坏事，传统国有企业留下的问题，解决起来有着很大的难度，现在公司马上就要走向破产了，所有的问题都暴露了，便也引起了各方的关注，为了救活公司，就必须彻底解决这些问题，都解决好了，对闽闽东的未来发展将是很有利的。