

福安电机出口的突围之路

吴庆堂

中小型电机出口量占全国三分之一的福安电机产业，在前所未有的重重压力下沉着应对，出招化解，合力突围，实现了出口货值的强势增长

“2005 年因原材料涨价，企业已经调高过产品出口价格，现在再次提价就会导致出口订单减少或拿不到订单的后果。”

“我们公司的产品主要是出口，由于汇率变化，一年至少损失几百万元。”

.....

曾几何时，诸如此类的话语，道出了福安电机出口企业的困惑与无奈。有压力就有动力，在激烈竞争市场中摸爬滚打了多年的福安电机人，面对市场环境的种种不利因素，沉着应对，出招化解，终于在困境中实现了全线突围。据有关方面统计表明，福安电机出口货值继 2007 年首次突破 2 亿美元以来继续强势增长。今年前 8 个月，经宁德检验检疫局检验出口的福安电机产品价值 2.8 亿多美元，出口货值同比增长 73.3%。

技术联姻 借力突围

长期以来，福安出口的电机产品几乎清一色出自民营企业生产的低端产品，竞争手段也单一，就是拼价格。由于人民币升值、原材料价格上涨等多种因素的制约，福安电机在国际市场上的价格竞争力明显萎缩，潜在的“技术短板”问题也随之显山露水。

闽东亚南电机有限公司是福安电机骨干企业之一，2005 年通过借助科研院所的技术研发力量，成功开发出与世界一流产品同步的 SLG 系列无刷交流同步发电机等一系列高端产品，以绝对市场优势和利润空间，有效扭转了市场竞争中的被动局面。

山重水复疑无路，柳暗花明又一村。尝到科技创新甜头的福安电机企业，纷纷主动与广州电器研究所、上海电器研究所、清华大学、上海交通大学、浙江大学等高等院校、科研机构建立了长期技术合作关系。

一年一度的中国·海峡项目成果交易会，更成为福安电机企业寻求技术联姻的良好平台。从 2005 年起，福安市太平洋电机有限公司依托这一平台，每年都有多个新产品投放市场，公司步入福安电机电器十五强民营企业之列。正是通过技术成果转化合作，福安电机企业不仅研制和生产出一大批填补国内空白或达到国际先进水平的新产品，而且走在新材料、新工艺的前沿，在节能降耗上大做文章，有效化解了市场环境不利因素的影响。

打造品牌 奋力突围

业内人士指出，传统电机由于技术含量不高，企业利润微薄，福安民营电机企业长期处于仿牌、贴牌境地中，艰难完成着最初的原始积累。

“当时企业贴牌生产，尽管产量直线上升，但品牌开发商分走了 60% 以上的利润，企业获利微乎其微。”福建凯捷利电机集团公司一位负责人如是说。而今，这家集团公司早已亮出自创的“凯捷利”品牌，并在海外 100 多个国家注册，在风云变幻的市场洗礼中不断发展壮大。

2007 年，正当电机同行普遍深感举步维艰之时，泰格动力机械集团有限公司的“TIGER”及其系列联合性商标，在闽东工业企业中第一个获得中国驰名商标称号，该公司当年的产品产量、销售量、销售额迅速攀升，排名居中国内燃机工业行业第二。

“企业要应对市场不利因素，打造品牌和提升技术越来越重要了。”这是安波电机集团公司董事长陈少波的肺腑之言。如今拥有国内产品质量国家免检、出口免验资格和中国驰名商标称号

的安波电机集团公司,是 730 多家福安民营电机企业在创品牌道路上的一面旗帜,其生产的 ABLE 品牌铝壳电机成为中国三大铝壳电机出口产品之一,60%的产品销往欧美及澳大利亚高端市场,今年前 7 个月出口货值同比增长 4 成以上。

福安电机企业打造品牌得到了当地政府的大力扶持和鼓励,福安市不仅专门成立了以市长为组长的争创中国名牌和中国驰名商标工作领导小组,还积极向国家有关部门申报“中国电机之都”称号。今年 6 月,中国机电产品进出口商会授予福安“中国中小电机出口基地”称号。区域品牌的提升,增强了福安电机的整体竞争力。

各方护航 合力突围

福安电机企业遭遇重重困难,早已引起当地政府和有关部门的高度重视。针对美元贬值问题,福安市有关方面建议电机出口企业通过英镑、欧元等货币进行交易,以规避外汇风险,还建议企业慎重接单,注重提高原材料和产品议价能力,尽量不和外国企业签订产品价格不变的长期订单;针对原材料、零配件价格上涨问题,当地政府鼓励电机企业以战略联盟为手段,通过集中供货、物流配送等方式,统一供货渠道,形成生产供应链和产业链,稳定价格,提高企业抗市场风险能力。

今年 4 月初,来自福安 50 多家电机企业的 120 多人,在当地政府的牵头组织下,集体从福州包机远赴北京“采购”最新电机技术成果;6 月,福安市政府与清华大学电机系、中国科学院电工所签订全面科技合作协议;7 月,宁德市福安电机工程研究院在福安成立,并聘请中国工程院院士顾国彪等 10 位专家为特聘专家……政府层面上的一系列举措,为福安电机产业破解困局参与国际市场竞争,提供了坚强后盾。

国外技术壁垒是福安电机出口企业必须跨越的一道门槛。为此,福安市政府与宁德检验检疫局建立协作机制,加强检测平台建设,及时发布美国、欧盟的相关技术措施,并邀请有关专家举办讲座,进行技术研讨。同时,福安市一方面争取各大科研院所、高校的技术支持,一方面整合质检部门的省级电机产品检测中心和进出口商检部门的国家电机试验室资源,依托骨干企业组建电动机、发电机等研究中心,采取“政府引导、企业主体、校企合作、优势互补”的模式,着力构筑电机产业成果转化、技术培训、技术服务和人才培养、人才中介等综合性、全方位的技术服务平台。