

## 福安民营造船“鱼跃龙门”

若讷

有着千余年造船历史的福安在海西经济区建设战略的实施中，老树焕发新枝，从当年的小修小补到如今造船出海，从过去的民间自发到现在的规范运作

海西经济区建设战略的实施，为福建船舶工业发展带来了新的机遇，有着千余年造船历史的福安更是老树发新枝，民营造船亮点纷呈：闽东丛贸正在建造的 8 万吨级国内轮，创下全省单船建造最大吨位；马头船坞单船创下 5000 万元的全省最贵维修价，并以国内少有的分段建造模式承修一艘 4.4 万吨尾部受损的外轮；福宁重工先后下水两艘出口新加坡 6800 载重吨的油轮；诚丰公司开工建造由美国 ABS 船级社船检的印尼集装箱甲板船——民营企业挑起了福安船舶工业的大梁。

“行协”牵头 从无序竞争到规范运作

船舶修造产业是福安市的传统产业，起源于唐代，兴盛于民国初期。由于种种特殊的历史原因，福安船舶工业发展经历近代的辉煌之后一度滞后。

福安具有地理区位和岸线资源优势。福安船舶协会秘书长林小灵分析说，福安船舶工业发展条件优越，发展前景良好，因为福安地处福建东南沿海，海上交通便利发达；海岸线长，水域面积宽，潮差大，赛江沿岸基岩实，建设船坞船台投资省、见效快；产业发展已形成一定规模，具备相当数量的船坞、船台等基础设施、装备和相应的船舶修造生产能力，还具有修造船容量大、适应性强、修造方式灵活、工期短、成本低等优势。

大自然赋予福安人的大好资源不能白白浪费。上世纪 80 年代，福安造船业踏上了复兴之路，福安人从修造木船起步，逐渐向改装、修造钢质船发展，凭借长期积累的技术基础和低廉的船舶修造改装价位，形成了全国最大的民间二手船舶修造基地和交易市场。

然而，这种民间分散自发式、短期利益驱动性的经营运作模式，在抵抗风险能力方面极其脆弱。滩涂拆船、江中修船、滩涂修船等因陋就简的船舶修造作坊，多数无营业执照、无固定投资、无劳动防护和环保措施，事故隐患多，再加上同行间的无序竞争，一度给当地船舶业的整体形象及服务信誉带来负面影响。2002 年初，福安市船舶行业协会应运而生的，协会不仅为企业提供咨询服务、信息业务，还加强了从业人员的培训，实现特殊工种作业人员持证上岗，并引导和帮助船舶企业申报设立外轮维修点，每年维修的外轮达到 30 多艘，成为船舶业新的经济增长点。通过加强行业自律，协调、解决部分企业历史遗留的土地、环保等问题，有效规范了企业行为。资质认可、依法经营、行业自律、规范运作如今已成了福安民营船舶企业家的共识，原先依靠江中修船、租赁船坞修船等“游击式”生存的企业主，纷纷投资组建具有一定资质的船舶修造企业。

为扶持船舶修造业的发展，福安市还成立了福建首家专门为民营船企提供信贷服务的担保机构——恒顺船务担保有限公司。目前，这家公司已为船舶企业提供担保贷款 1 亿多元。

科技助力 从修修补补到做大做强

在福安 104 公里的海岸线上，云集着 80 多家涉船企业，其中船舶修造企业 31 家，崛起为中国三大民营船舶修造基地之一、福建四大船舶修造基地之一。崛起的背后，是技术力量的支撑。据了解，福安民营船舶企业这几年来在技改方面就投入资金 3 亿多元，实施重大技改项目 50 多项，民营船企开始注重技术，力求提高管理、经营水平。丛贸、新远两家修造船企业从江南造船厂、青岛船厂引进一批专业技术管理人才，大大提高了造船技术水平和管理能力。去年 9 月，福安市成立了宁德职业技术学校船舶分院，首批招收 300 名学生，标志着福安船舶专业技术人才培

养工程开始启动。同时造就了一支具有一定素质的经营管理、工程技术和施工人员队伍，已能圆满完成万吨级船舶和多种出口工程船舶的建造，万吨级船舶坞修周期（5 天以内）也达到国内同行先进水平，整个行业已经从过去以拆、修为主，成功转型为现在的以造为主。

说起成功转型，在福安当首推闽东丛贸船舶实业有限公司，它的成功发展正是福安 30 多家民营船舶修造企业近年来迅速崛起的一个缩影。闽东丛贸船舶实业有限公司是一家创办于 1999 年 8 月的民营企业，公司组建之初，主要从事船舶的维修、改装、拆解以及海洋运输业务。2003 年，公司瞄准国内外船舶修造市场蓬勃发展和地方政府出台扶持政策的良好机遇，加大了技改投入，建起了 3 万吨级船台，引进数控切割机、分段预舾装等先进技术。同时从国内大中型船舶修造公司吸引了 10 多名生产、技术方面的高级人才，开始大胆承接造船业务。

短短几年间，这家公司已成为闽东船舶修造龙头企业：注册资本翻了 10 倍，固定资产从几百万急剧扩张到超过 10 个亿，工人人数翻了近 10 倍，已有千人之众；原来只有一个 3000 吨级的船坞，现已拥有 1.2 万吨、6 万吨、10 万吨 3 个船坞，还建造了 1.5 万吨、3 万吨、5 万吨 3 个船台。更为引人注目的是，这家公司去年第二季度与世界航运界一流企业、德国最大船东公司——康蒂航运公司成功签定了建造 7.5 万吨、5.7 万吨巴拿马型散货船各 4 艘的合同，合同金额 3.3 亿美元，是福安船舶修造产业有史以来承接国外最大批量、合同金额最高的订单。而相继下水的两艘 1.6 万吨近海货轮，则开创了福建民营企业建造万吨轮的先河。眼下，丛贸的造船订单已排到了 2012 年。其他造船企业的数十万吨船舶也在建造之中。

#### 民资奠基 从小作坊到百亿园

近年来，福建提出建设海洋大省、大力发展海洋产业、做大做强船舶产业的目标，这些都给福安市船舶修造业带来更好的发展机遇。

目前福安市已着手打造百亿船舶基地，在赛江两岸规划建设湾坞半岛、白马、奎聚 3 个船舶工业区，促进船舶工业的产业聚集。3 个船舶工业园区，总面积达到 6000 亩；船舶工业产值到“十一五”末力争达到 150 亿元。这无疑又为民营资本介入船舶修造业开创了更广阔的空间。

据福安市船舶协会负责人介绍，今年以来，福安市紧紧围绕工业立市，做足做强船舶修造产业，船舶产业结构进一步优化。船舶企业技改力度加大成为行业发展的一个新亮点，同时船舶的建造在吨位上变大，在附加值上升高，在船型上呈现多元化。目前，白马船厂正积极申报一级一类船舶企业；东明船厂完成厂区扩建，120 吨龙门吊、冷弯机、铣边机等生产设备投入使用；马头船厂增建 5 万吨级浮码头；申银、恒兴、华海等船厂厂区扩建和基础设施进一步完善。

福安将围绕“两岸三区”发展战略，突出抓好白马船舶工业园区厂区扩建，启动湾坞船舶工业园区建设，促进白马 20 万吨造船、湾坞 15 万吨船厂等项目扩建。大力发展船舶机械、电器、钢板等配套企业。推广船舶分段建造，省内最大的 8 万载重吨散货轮在丛贸船厂开始了分段建造。此外，该市还积极创造条件通过船舶生产条件认可和 CCS 入级认可，争取年内实现船检机构入驻，完善市船舶交易管理中心职能，落实船舶交易优惠税率，力争今年船舶修造产业实现产值 50 亿元目标。